



LEADER
Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



SUCEAVA SUD EST



AFIR
împreună creștem
satul românesc

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ SUCEAVA SUD EST

1

Plan de bune practici

Conceptul de bune practici

Bunele practici reprezintă un set de programe, proiecte sau politici publice implementate de actori publici sau sociali, care se remarcă prin eficiența obținerii obiectivelor propuse. Acestea se bazează pe procese clare de înregistrare și evaluare a rezultatelor, având caracteristici care le permit să fie repetabile, transferabile și viabile pe termen lung.

O bună practică nu doar că atinge obiectivele stabilite, ci demonstrează în mod clar cum acestea pot fi realizate printr-un mod organizat, măsurabil și consistent. Caracterul său repetabil înseamnă că procesul, proiectul sau politica poate fi aplicat din nou în contexte similare, obținând rezultate comparabile. Transferabilitatea subliniază faptul că bunele practici pot fi adaptate și implementate în alte domenii, regiuni sau organizații, contribuind la extinderea beneficiilor și în afara contextului în care au fost inițial dezvoltate. Viabilitatea pe termen lung evidențiază capacitatea acestora de a genera rezultate durabile fără a compromite resursele sau eficiența în timp.

În esență, o bună practică identificată într-un anumit domeniu poate servi drept etalon. Rezultatele obținute devin un punct de referință pentru alte proiecte, politici sau acțiuni similare, facilitând compararea și evaluarea acestora. Prin acest proces, se poate măsura performanța, identificând unde și cum se pot face îmbunătățiri.

De asemenea, după validare, o bună practică poate fi standardizată și introdusă în domeniul său relevant, devenind o metodă uzuală de abordare. Această uniformizare contribuie la:

1. Creșterea eficienței – prin utilizarea unor metode deja testate și validate.
2. Reducerea riscurilor – deoarece bunele practici sunt fundamentate pe experiență și evaluare riguroasă.
3. Îmbunătățirea calității – prin implementarea unor soluții dovedite, care asigură atingerea rezultatelor scontate.

Astfel, integrarea bunelor practici în procese, proiecte sau politici publice devine un instrument strategic pentru îmbunătățirea performanței, optimizarea resurselor și creșterea impactului pozitiv asupra beneficiarilor.

Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Suceava Sud Est.

Prezentarea teritoriului și a populației.

Grupul de Acțiune Locală Suceava Sud Est acoperă un teritoriu format din 5 Administrații Publice Locale din județul Suceava: Boroaia, Dolhești, Drăgușeni, Forăști și Vadu Moldovei. Teritoriul acoperit cuprinde 28 de sate cu o suprafață de 258,41 kmp. Regiunea este situată în sud estul județului Suceava, având următoarele limite geografice în nord – comunele Preutești, Liteni, Vulturești, Est – orașul Dolhasca, Vest – comunele Râșca, Bogdănești, Baia, Fântâna Mare, sud – județele Iași și Neamț.

Infrastructura tehnică(date furnizate de primării)



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



SUCEAVA SUD-EST



AFIR
împreună creștem
satul românesc

LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

2

Numărul total de kilometri al drumurilor (comunale, sătești, vicinale) din regiune este de 351,5 km din care 192,5 km sunt modernizați. Lungimea rețelei de apă potabilă în regiunea Suceava Sud Est este de 217,8 km. Lungimea rețelei de canalizare este de 85.5 km. Din numărul total de locuințe - 9305 sunt racordate la rețeaua de alimentare cu apă 4111 locuințe, iar la rețeaua de canalizare 1429 locuințe. Nicio comună nu este racordată la rețeaua de gaze naturale. Alimentarea cu energie electrică este asigurată de la sistemul energetic național, prin rețeaua de medie tensiune de 20 kw. Activitatea de telefonie cuprinde centrale telefonice proprii, telefonie fixă și mobilă. Accesul la televiziune se face prin cablu sau utilizându-se antene speciale iar la internet prin firme de specialitate, gradul de acoperire fiind în funcție de câmpul de emiteră a fiecărui operator.

Populație conform INS- Recensământ 2021

Numărul total al locuitorilor din teritoriu este de 17.994, densitatea populației fiind 69,63 locuitori/km². Așadar se observă o ușoară scădere a populației totale față de 2011. Structura populației pe categorii de vârstă este următoarea: pana la 19 ani - 4008 locuitori, de la 20 la 44 ani- 5083 locuitori de la 45 la 59 ani -4101 ,de la 60 până la peste 85 ani 4800 locuitori. Regiunea Suceava Sud Est deține aproximativ 2,80% din populația județului Suceava. Sporul natural înregistrat în Județul Suceava la nivelul anului 2022 a fost negativ. Localitățile din teritoriu se confruntă cu un fenomen accentuat de îmbătrânire a populației.

Din punct de vedere al etniei, la nivelul teritoriului GAL 88,77% din populație este română (15.973 români) 1,35% din populație este de etnie romă (243 romi), 2.58% sunt ruși-lipoveni(465 ruși lipoveni), iar pentru 5,60% nu se cunoaște etnia.

Relief și climă

Teritoriul GAL Suceava Sud-Est face parte din podișul Sucevei, zonă colinară, configurația terenului având forma de relief de la plană și ondulată, la plană și frământată, de la văi cu șesuri până la dealuri line.

Deteriorarea caracteristicilor, funcțiilor solurilor și a capacității lor bioproductive reprezintă restricții ale utilizării acestora determinate fie de factori naturali (climă, forme de relief, caracteristici edafice etc.), fie de acțiuni antropice, (agricole și industriale). În multe cazuri, acești factori pot acționa sinergic, având ca efect scăderea calității solurilor și chiar anularea funcțiilor acestora.

Teritoriul este caracterizat printr-un climat temperat-continental, cu influențe baltice. Regimul precipitațiilor atmosferice este caracterizat prin cantități medii anuale variind între 600-700 mm acestea datorându-se influenței maselor de aer mai reci și umede. În lunile de vară temperaturile ridicate depășesc de multe ori valori de 30°C, chiar atingând 37°C. Pe timpul iernii, temperatura coboară la -15°C, fiind semnalate temperaturi și sub -18, - 20°C, datorită prezentei anticlonului acțiunii siberian. Intervalul cel mai ploios este mai-iulie, iar cel mai uscat în luna februarie, însă acest aspect nu se manifestă cu regularitate, existând perioade din lunile de vară când se înregistrează secete prelungite, iar în lunile de iarnă pot cădea însemnate cantități de zăpadă.

Hidrografie

Rețeaua hidrografică din regiune este reprezentată de râul Moldova, râul Șomuzul Mare, pârauri (Mediasca, Crâșmei, Hatia, Râșca, Seaca, etc.) și de rezerve de apă subterane. Pânza de apă freatică se află la o adâncime pornind de la 6-18 m ajungând și la 30 m. În mare parte apele subterane sunt potabile. Hidrografia mai este completată de prezenta bălților și a ochiurilor de apă ce rezultă în urma unor ploi abundente, ce au caracter temporar și a izvoarelor. Apele subterane sunt foarte bogate, ele fiind alimentate de râul principal și de brațele acestuia, de afluenți și de precipitații și sunt folosite pentru alimentarea cu apă a satelor componente, de regulă prin fântâni. Pe teritoriul Suceava Sud Est, se întâlnesc și iazuri realizate prin captarea și valorificarea unor mici cursuri permanente: acumulările Ioneasa, Cămârzan și Bulatău.

Dezvoltarea sectorului energetic, a industriei alimentării cu apă, folosirea necontrolată a apei în



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

3

gospodării, irigațiile, turismul au crescut presiunea asupra resurselor de apă, necesarul de apă depășind de multe ori cantitățile existente. Seceta și extracțiile au redus debitele râurilor, lacurilor și apelor freatice și au secăt zonele umede.

Mediul

Este o resursă, care printr-o exploatare corespunzătoare, poate deveni o sursă durabilă de venit, sănătate și bunăstare a locuitorilor zonei și vizitatorilor și poate influența dezvoltarea turismului din zonă.

Din anul 2011 până în anul 2021 se constată la nivelul județului Suceava o tendință descendentă în ceea ce privește utilizarea îngrășămintelor chimice și naturale folosite în agricultură, contribuind astfel la protejarea solului și creându-se premisele unei dezvoltări durabile în agricultură și nu numai. Totuși, s-a constatat o creștere a azotului, în anul 2022 față de anul 2021 datorată utilizării în agricultură a îngrășămintelor azotoase. Creșterea de nitrați în mediu înconjurător favorizează modificarea structurii vegetale locale, posibila dispariție a unor specii, degradarea parțială a unor terenuri. Surse de degradare a solului se înregistrează și din cauza deșeurilor menajere de la construcții depozitate necontrolat.

E emisiile de poluanți atmosferici au scăzut în ultimele două decenii ceea ce a condus la o calitate mai bună a aerului. Rezultatele monitorizării calității aerului în anul 2022 în stațiile RNMCA din județul Suceava au arătat că nu au fost depășite valorile limită sau țintă anuale reglementate de legea 104/2011, la niciun poluant monitorizat (NO₂, PM 10, OZON, Metale grele)

În cadrul teritoriului se regăsesc următoarele zone NATURA 2000:

Comuna Drăgușeni- Râul Moldova între Oniceni și Mitești -Cod sit (ROSCI0363) suprafața 2,79 kmp

Comuna Forăști - Râul Moldova între Oniceni și Mitești -Cod sit (ROSCI0363) suprafața 1, 63 kmp

Comuna Forăști - Râul Moldova între Păltinoasa și Ruși Cod sit (ROSCI0365) suprafața 1,12 kmp

Comuna Boroaia - Râul Moldova între Păltinoasa și Ruși Cod sit (ROSCI0365) suprafața 4,24 kmp

Comuna Boroaia - Vânători -Neamț Cod sit (ROSCI0270) suprafața 0,37 kmp

Comuna Vadu Moldovei - Râul Moldova între Păltinoasa și Ruși Cod sit (ROSCI0365) suprafața 5,46 kmp

Comuna Boroaia -Vânători -Neamț Cod sit (ROSPA0107) suprafața 0,37 kmp

Comuna Dolhești Pădurea Miclești Cod sit (ROSPA0096) suprafața 29,75 kmp

Educația, sănătatea, cultura, sistemul social

Regiunea se remarcă prin păstrarea valorilor culturale tradiționale specifice satului românesc. Se remarcă portul, dansul popular și ansambluri folclorice (Grupul folcloric Străjerii Dolheștii Mici, Grupul Folcloric "Gospodinele din sat,, "Grupul Folcloric Miorița, etc.). În toată regiunea sunt ținute tradițiile de iarnă (Capra, cântecul Stelei, jocul Urșilor, Sorcova etc.). De asemenea, toată regiunea Suceava Sud Est reprezintă un important centru religios, aici regăsindu-se mai multe biserici și mănăstiri. În teritoriu se regăsesc mai multe monumente istorice de valoare națională și locală (Necropola tumulară de la Boroaia, punct „La Tolan”, Ruinele bisericii de la Giulești - Boroaia, Biserica de lemn „Adormirea Maicii Domnului” - Boroaia, Biserica „Cuvioasa Paraschiva”- Dolhești, etc) . De asemenea, pe teritoriul administrativ al regiunii există și zone protejate înscrise în Repertoriul Arheologic Național, așezăminte culturale. Turismul este slab dezvoltat. Există un număr total de 4 structuri de primire turistică în regiune.

În anul școlar 2022-2023, infrastructura educațională este formată din 22 școli din ciclul primar, gimnazial și grădinițe. Conform datelor furnizate de fiecare primărie, își desfășoară activitatea un număr total de 1861 copii, din care 436 sunt preșcolari, 717 își desfășoară activitatea în învățământul primar iar un număr de 708 sunt în învățământul gimnazial. Personalul didactic din comune este în număr de 176. În regiune există și un centru de asistență afterschool în comuna Boroaia. O parte din instituțiile de învățământ au beneficiat de lucrări de reabilitare/modernizare, dar sunt încă uniți care



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

4

necesită îmbunătățiri pentru a fi aduse la standardele actuale. Sălile de gimnastică sunt în număr de 4 iar terenurile de sport sunt în număr de 10. Numărul PC-urilor existente la nivelul anului 2023 este de 187 de bucăți (un PC la 10 copii) 8 table inteligente, 9 laboratoare. În regiunea Suceava Sud Est infrastructura socială constă în servicii de asistență socială în cadrul primăriilor comunelor. Personalul implicat în activități sociale constă în 1 sau 2 persoane în cadrul primăriilor care se ocupă de această latură. La nivelul teritoriului se observă existența a 823 persoane vulnerabile acest număr având o tendință de creștere. Mare parte din persoanele încadrate în grupurile vulnerabile sunt reprezentate de familiile monoparentale (persoane divorțate), alcoolici, persoane fără venituri. O problemă deosebită o reprezintă copiii ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate, în condițiile în care nu există structuri sociale de sprijin și nici centre de zi pentru copii. Există nevoia creării de centre de consiliere psihologică și „Scoală după școală” pentru copii proveniți din familii monoparentale, lăsați în îngrijirea rudelor de până la gradul patru, copii cu părinți plecați în străinătate, sau cei proveniți din familii sărace cu numeroși copii. Analiza teritorială a scos în evidență și necesitatea înființării de centre de zi medico sociale care să ofere servicii integrate pentru persoane în vârstă.

Serviciile medicale sunt asigurate de 1 spital la Vadu Moldovei 7 dispensare și cabinete de medicină individuală, 6 cabinete stomatologice, 9 farmacii umane. Dispensarele și cabinetele medicale necesită îmbunătățiri și dotări. Comunele din cadrul teritoriului dispun de un imens potențial pentru amenajarea de spații special destinate recreării și sportului (există 9 parcuri)

Economia

La nivelul teritoriului există o importantă diversificare a activităților: agricultură, comerț, industrie, servicii (creșterea animalelor, valorificarea suprafețelor întinse a pășunilor și fânețelor, activități de silvicultură, apicultură, exploatarea forestieră și prelucrarea lemnului). O mare parte din populația teritoriului este angrenată în activități agricole, aceștia neavând o formă de angajare legală, fiind în special vorba de activități sezoniere. Marea majoritate a tinerilor absolvenți au emigrat și muncesc în țările străine sau și-au stabilit domiciliul în zone urbane dezvoltate. În teritoriu, întreprinderile active au o productivitate a muncii redusă, inferioară mediei naționale. Cele mai scăzute productivități se înregistrează în comerț, industria prelucrătoare, în comunicații și informații și se datorează pe de o parte contribuției modeste aduse de sectorul de cercetare, dezvoltarea tehnologică și inovare, iar pe de altă parte de transferul redus și punerea în practică a rezultatelor de către sectorul productiv. Teritoriul GAL cuprinde zone sărace. Astfel, conform Listei UAT-urilor cu valorile IDUL corespunzătoare, teritoriul cuprinde zone sărace care au indicii de dezvoltare umană locală mai mici de 55, acestea fiind comuna Boroaia – 54,49, Drăgușeni – 48,93 și Forăști – 53,46.

Tema unificatoare a SDL

"Dinamică economică și comunitară în regiunea GAL Suceava Sud-Est "

Un aspect crucial al acestei teme îl reprezintă identificarea și susținerea activităților economice, ținând cont de particularitățile și resursele specifice ale zonei. Dezvoltarea mediului de afaceri, diversificarea economiei rurale și crearea de locuri de muncă contribuie semnificativ la reducerea dependenței de resursele externe și la oprirea fenomenului de migrare a populației în special tinere către zone mai dezvoltate. Pe lângă aspectele economice, tema pune accentul și pe dezvoltarea serviciilor destinate comunității. Prin diversificarea și îmbunătățirea serviciilor publice, se urmărește să se asigure o calitate mai bună a vieții pentru locuitorii din teritoriul Suceava Sud Est. Astfel, se pot implementa proiecte menite să implice activ comunitatea în procesul de dezvoltare, consolidând astfel coeziunea socială și identitatea locală. Se va pune accent deasemenea pe conservarea și promovarea patrimoniului cultural și a tradițiilor locale stimulând astfel dezvoltarea culturii și atragerea de turiști în regiunea Suceava Sud Est.

Un alt element important al temei este promovarea conștientizării asupra importanței conservării naturii, prin sensibilizarea locuitorilor cu privire la valorile ecologice ale zonei și impactul pozitiv pe



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

care îl pot avea asupra mediului înconjurător. Acest demers nu numai că contribuie la protejarea biodiversității, dar poate crea și un sentiment de responsabilitate și apartenență la nivel comunitar.

Astfel, tema "Dinamică economică și comunitară în regiunea GAL Suceava Sud-Est" își propune să continue să susțină dezvoltarea sustenabilă a teritoriului, unde progresul economic se îmbină armonios cu respectul pentru mediu, cultură și îmbunătățirea calității vieții comunității locale.

La realizarea SDL s-au identificat o serie de nevoi:

1. Stimularea creșterii demografice și a retenției populației în teritoriul GAL Suceava Sud est prin acțiuni precum dezvoltarea oportunităților de angajare și diversificare economică / îmbunătățirea infrastructurii și accesului la servicii de bază / inițiative de susținere a familiilor / promovarea educației și formării profesionale.
2. Diversificarea și creșterea surselor de venit pentru populația din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum dezvoltarea unor sectoare economice diversificate / sprijinirea antreprenorialului și a micilor afaceri / educație și formare profesională / promovarea valorificării resurselor locale / acces la tehnologie și digitalizare / promovarea cooperării și a inițiativelor comunitare.
3. Implementarea de programe de ocupare și dezvoltare a competențelor pentru tinerii din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum educație și consiliere vocațională / stagii și programe de practică / formare profesională și tehnică / promovarea antreprenorialului tinerilor / parteneriate cu firmele locale / acces la resurse tehnologice și digitale.
4. Dezvoltarea și diversificarea sectorului non-agricol pentru creșterea veniturilor locuitorilor din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum încurajarea diversificării economiei locale / sprijinirea antreprenorialului și inovării / promovarea activităților locale / formare și dezvoltare a competențelor / facilitarea accesului la piață, digitalizare și inovație.
5. Stimularea și susținerea dezvoltării întreprinderilor locale din teritoriul GAL prin acțiuni precum asistență pentru înființarea de noi afaceri / centre de inițiere și inovare / programe de dezvoltare a competențelor pentru antreprenori / promovarea cooperării întreprinderilor locale / acces la resurse financiare / promovarea produselor și serviciilor locale / programe de consultanță și mentorat.
6. Educație și investiții în protecția mediului și infrastructura verde în teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum programe de educație ambientală / campanii de informare și conștientizare / investiții în infrastructură de mediu / încurajarea utilizării energiei regenerabile / dezvoltarea zonelor verzi și a spațiilor recreative / stimularea practicilor agricole durabile / crearea de parteneriate cu sectorul privat.
7. Creșterea eficienței, sustenabilității și atractivității sectorului agricol și încurajarea asociativității micilor producători agricoli în teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum programe de educație și informare / organizarea de ateliere și sesiuni de consiliere / facilitarea creării asociațiilor și cooperativelor / acces la resurse financiare și tehnologice / promovarea valorilor asociative / implementarea sistemelor de suport și monitorizare.
8. Îmbunătățirea calității vieții - consolidarea și extinderea serviciilor sociale pentru persoanele vulnerabile din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum evaluarea și identificarea nevoilor specifice / extinderea și îmbunătățirea serviciilor existente / dezvoltarea de programe de asistență socială / colaborarea cu organizațiile non-guvernamentale / promovarea incluziunii sociale și oportunităților de educație și angajare / monitorizarea și evaluarea continuă a impactului.
9. Revitalizarea și dezvoltarea serviciilor sociale pentru acoperirea integrală a nevoilor beneficiarilor din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum evaluarea nevoilor beneficiarilor / dezvoltarea de servicii personalizate / extinderea gamei de servicii oferite /



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

6

- crearea de parteneriate cu organizații non-guvernamentale și sectorul privat / sprijin financiar pentru dezvoltarea serviciilor / monitorizarea și evaluarea continuă a calității serviciilor.
10. Îmbunătățirea Infrastructurii de bază, socială, educațională, medicală, de agrement și sportivă din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum extinderea și modernizarea infrastructurii educaționale / îmbunătățirea serviciilor medicale și construirea de centre de sănătate / dezvoltarea infrastructurii sociale / agrement / construirea și modernizarea infrastructurii sportive / implementarea sistemelor de transport eficiente / promovarea energiei sustenabile și a infrastructurii verzi.
 11. Consolidarea promovării și conservării patrimoniului local material și imaterial din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum implementarea programelor de educație culturală/restaurarea și întreținerea monumentelor și siturilor istorice / promovarea evenimentelor culturale și tradiționale / digitalizarea și documentarea patrimoniului imaterial / crearea muzeelor locale / implicarea comunității în procesul de conservare.
 12. Consolidarea responsabilității comunitare în sprijinirea dezvoltării locale din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum mobilizarea și angajamentul comunității /dezvoltarea capacităților comunității / crearea de grupuri și asociații locale / promovarea inițiativelor de antreprenoriat local / transparență și comunicare eficientă / folosirea resurselor locale sustenabile / consolidarea solidarității și coeziunii sociale.
 13. Dezvoltarea și consolidarea serviciilor sociale pentru grupurile vulnerabile din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum servicii sociale adresate copiilor / consiliere și sprijin psihosocial / educație și programe de incluziune școlară / locuințe și servicii de găzduire temporară / programe de formare și ocupare profesională / servicii medicale și de sănătate / monitorizarea și evaluarea continuă a impactului.
 14. Stimularea dezvoltării bioeconomiei și economiei circulare din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum facilitarea cooperării și inovării / promovarea practicilor agricole durabile / investiții în tehnologii verzi / dezvoltarea lanțurilor de aprovizionare sustenabile / promovarea industriei reciclării / educație și conștientizare a comunității.
 15. Stimularea dezvoltării bioeconomiei și economiei circulare din teritoriul GAL Suceava Sud Est prin acțiuni precum facilitarea și sprijinirea dezvoltării întreprinderilor în sectoarele neagricole specifice teritoriului Asociației GAL Suceava Sud Est, cu accent pe sprijinirea sectoarelor de activitate cu potențial strategic mai mare pentru maximizarea impactului asupra comunității
 16. Dezvoltarea și consolidarea cooperării între entități din teritoriul GAL Suceava Sud Est, din România și din afara țării prin acțiuni precum analiza nevoilor teritoriale / dezvoltarea parteneriatelor inter-teritoriale și transnaționale / promovarea dialogului și comunicării / promovarea conștientizării și implicării comunității.

Descrierea interesului și implicării în dezvoltarea teritoriului a partenerilor din cadrul fiecărui sector:

Autorități publice locale Manifestă interes și implicare în dezvoltarea teritoriului prin abordarea unor aspecte ale vieții comunitare: planificare urbană, gestionarea eficientă a resurselor, dezvoltarea infrastructurii și furnizarea de servicii publice de bază. Investițiile în educație, dezvoltare socială, protecția mediului și servicii de bază contribuie la bunăstarea comunității iar prin gestionarea situațiilor de urgență și menținerea securității publice, se creează un mediu sigur și rezilient în comunitate.

Sectorul privat Exprimă interes și implicare în dezvoltarea teritoriului, investind în infrastructură, inovație și proiecte de responsabilizare socială. Prin stimularea creșterii economice,



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



SUCEAVA SUD EST



AFIR
împreună creștem
satul românesc

LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

7

generarea de locuri de muncă și implicarea în programe educaționale și de mediu, sectorul privat devine un pilon în construirea unui teritoriu competitiv și sustenabil. Colaborarea cu autoritățile locale și investițiile strategice consolidează contribuția semnificativă a sectorului privat la prosperitatea comunității.

Societate civilă Reprezintă un element-cheie în dezvoltarea teritoriului, angajându-se în promovarea drepturilor, monitorizarea guvernării locale și implementarea proiectelor sociale, culturale și de mediu. Prin activism și implicare civică, societatea civilă aduce o perspectivă diversificată și asigură participarea comunității în procesele decizionale, contribuind astfel la o dezvoltare teritorială echitabilă și incluzivă.

Prezentarea intervențiilor planificate pentru îndeplinirea obiectivelor SDL

Prioritizarea intervențiilor în raport cu nevoile de dezvoltare ale teritoriului s-au realizat prin intermediul unui proces complex și multifactorial care a cuprins: analiza SWOT, consultarea publică, analiza capacităților locale, evaluarea urgenței și importanței, împreună cu identificarea sinergiilor și a posibilităților de colaborare, contribuie la stabilirea unui set de intervenții coerent și sustenabil. Un sistem de monitorizare și evaluare continuă asigură ajustarea priorităților în funcție de schimbările în timp și dinamica evolutivă a nevoilor comunității. Prin această abordare integrată, se realizează o selecție judicioasă a intervențiilor, contribuind la dezvoltarea teritorială într-un mod echilibrat și orientat spre sustenabilitate.

Intervențiile sunt aliniate cu obiectivele strategice, contribuind direct la realizarea viziunii și a temei unificatoare a SDL. Intervențiile sunt concepute în conformitate cu prioritățile și nevoile identificate în procesul de elaborare a SDL. Fiecare intervenție este elaborată pentru a aduce beneficii specifice, cu impact direct asupra obiectivelor strategice. De asemenea, contribuția directă la realizarea viziunii și temei unificatoare a SDL evidențiază modul în care intervențiile nu sunt doar acțiuni izolate, ci componente esențiale ale unei abordări strategice mai ample. Ele sunt concepute să aducă schimbări durabile și să construiască o comunitate coezivă și prosperă, reflectând viziunea comună a comunității în ceea ce privește dezvoltarea teritorială.

Rezultatul acțiunilor de animare desfășurate la nivelul teritoriului este, de asemenea, un aspect semnificativ. Aceste acțiuni de animare au rolul de a implica comunitatea în procesul de definire a obiectivelor strategice, asigurând astfel că intervențiile sunt în concordanță cu aspirațiile și nevoile reale ale locuitorilor. Animarea eficientă sprijină mobilizarea și participarea activă a comunității în formularea, implementarea și monitorizarea proiectelor, consolidând astfel coerența dintre intervenții și obiectivele strategice stabilite în SDL. Asigurarea concordanței intervențiilor cu obiectivele strategice, contribuția directă la viziunea și tema unificatoare, precum și rezultatele acțiunilor de animare desfășurate reflectă o abordare strategică și integrată în implementarea SDL. Această coerență este esențială pentru succesul și durabilitatea inițiativelor de dezvoltare locală în cadrul teritoriului Suceava Sud Est.

Elementele comune ale intervențiilor FEADR descrise în Strategia de Dezvoltare Locală includ promovarea asociativității în agricultură, diversificarea economică, investiții în infrastructură și accesibilitate, conservarea și protejarea mediului, dezvoltarea serviciilor sociale și educaționale, promovarea cooperării și parteneriatelor locale, precum și accentul pe incluziune socială și reducerea disparităților.



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



SUCEAVA SUD EST



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

Aceste elemente reflectă o abordare integrată a dezvoltării rurale, adaptată la specificul și nevoile teritoriului, contribuind la atingerea obiectivelor stabilite în SDL prin generarea unor criterii de eligibilitate similare pentru toate intervențiile, precum:

- Solicitantul trebuie să se încadreze în categoria beneficiarilor eligibili;
- Solicitantul nu trebuie să fie în insolvență sau în incapacitate de plată;
- Investiția să se încadreze în tipul de sprijin prevăzut prin intervenție;
- Investiția să se realizeze în teritoriul acoperit de G.A.L. Suceava Sud Est;

Pentru a asigura eficiența și durata optimă a implementării proiectelor în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală, se pune accentul pe o planificare strategică a perioadei de implementare, gestionarea proactivă a riscurilor și asigurarea de resurse umane și competențe adecvate. A fost definit criteriul de selecție - Eficiența și durata implementării proiectului în cadrul tuturor fișelor de intervenții.

Elementele comune ale intervențiilor descrise în Strategia de Dezvoltare Locală GAL Suceava Sud Est, orientate către o "Dinamică economică și comunitară în regiunea GAL Suceava Sud Est" conduc spre o abordare sinergică ce vizează dezvoltarea durabilă, conservarea mediului și îmbunătățirea bunăstării sociale. Prin aceste elemente comune, tema unificatoare poate deveni o realitate, susținută de intervenții care nu doar îndeplinesc obiectivele strategice, ci și construiesc o comunitate puternică, echilibrată și armonioasă în regiunea noastră. Această abordare reflectă angajamentul pentru o dezvoltare sustenabilă și unitară, unde interacțiunile dintre dimensiunile economice, sociale și de mediu contribuie la conturarea unei comunități reziliente și prospere.

Fișa de intervenție nr. 1. Dezvoltarea activităților non agricole

Scopul acestei intervenții este de a promova dezvoltarea economică durabilă în teritoriul GAL, prin investiții și modernizarea întreprinderilor existente, astfel încât să contribuie la creșterea veniturilor impozabile, menținerea și creșterea gradului de ocupare, cu impact direct asupra reducerii sărăciei și a decalajului între mediul rural și cel urban. Investițiile esențiale pentru dezvoltarea afacerilor neagricole, cu accent pe eficientizare, creșterea productivității și modernizarea afacerilor, reprezintă o inițiativă necesară pentru teritoriul GAL. Aceste eforturi au ca obiectiv re tehnologizarea afacerilor, iar dezvoltarea întreprinderilor neagricole este o prioritate pentru microregiunea Suceava Sud Est, având în vedere că întreprinderile active, care au creat locuri de muncă în trecut își doresc să investească în tehnologii performante pentru a diminua timpii de execuție și pentru a crește productivitatea muncii și profitabilitatea.

Fișa de intervenție nr. 2. Protejarea mediului în comunitate

Intervenția propusă vizează atenuarea schimbărilor climatice și promovarea sustenabilității în teritoriul GAL prin implementarea unui set de acțiuni concentrate pe trei aspecte cheie. În primul rând, se propune dezvoltarea infrastructurii de energie regenerabilă, cu accent pe utilizarea surselor precum energia solară și eoliană. Aceasta ar contribui la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în comunitățile rurale, consolidând în același timp resursele energetice locale. În al



PROIECT FINANȚAT DE
UNIUNEA EUROPEANĂ



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



SUCEAVA SUD EST



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

9

doilea rând, se are în vedere îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor publice. Prin adoptarea tehnologiilor moderne și implementarea practicilor sustenabile, se urmărește reducerea consumului de energie și, implicit, a amprente de carbon a comunităților rurale. Această intervenție nu numai că sprijină lupta împotriva schimbărilor climatice, ci aduce și beneficii economice durabile. În cadrul acestei intervenții, al treilea aspect constă în promovarea transportului verde în zonele rurale. Se va încuraja utilizarea vehiculelor electrice, precum și îmbunătățirea accesului la transportul public. Aceasta nu numai că reduce poluarea locală, ci contribuie și la dezvoltarea unor sisteme de transport durabile, facilitând mobilitatea în comunitățile rurale și sporind calitatea vieții locuitorilor acestora. Prin această intervenție integrată, se urmărește să se creeze un mediu rural mai ecologic și rezilient la schimbările climatice.

Analiza diagnostic efectuată în cadrul teritoriului Grupului de Acțiune Locală (G.A.L.) Suceava Sud Est a evidențiat că localitățile componente se confruntă, în ansamblu, cu probleme economice și sociale semnificative asociate cu dezvoltarea insuficientă infrastructurii de bază, prezența unui grad înalt de sărăcie, îmbătrânirea populației, nevoia de asigurare a reîntineririi acesteia, insuficiența a oportunităților de angajare și un nivel redus al calității vieții. Această intervenție își propune facilitarea accesului la servicii pentru populația din teritoriul G.A.L. Codrii Herței. Vor fi susținute proiecte care vizează dezvoltarea unei game variate de servicii menite să satisfacă nevoile unui număr cât mai mare de locuitori. Acțiunile vor fi direcționate către inițiative care să contribuie la menținerea, îmbunătățirea sau crearea de servicii în teritoriu, având ca scop îmbunătățirea calității vieții de zi cu zi a comunității. Serviciile în cauză pot fi furnizate prin investiții în centre comunitare pentru activități sociale și culturale, spații publice de agrement, piețe locale destinate vânzării produselor tradiționale, înființarea/ modernizarea și/sau extinderea rețelei publice de iluminat, înființarea și/sau extinderea sistemelor de supraveghere video a spațiului public, infrastructuri publice de acces a cetățenilor, achiziționarea masinilor, utilajelor și echipamentelor pentru serviciile publice locale din cadrul primăriilor, înființarea, modernizarea și/sau dotarea infrastructurii publice socio-educative, de agrement și turistice locale, achiziția de echipamente IT, softuri, brevete, mărci, drepturi de autor, pentru toate domeniile aferente dezvoltării rurale și altele. Prin această inițiativă, G.A.L. Codrii Herței urmărește să răspundă eficient nevoilor identificate, contribuind la îmbunătățirea condițiilor de trai și la stimularea dezvoltării durabile în comunitate.

Fișa de intervenție nr. 3. Start-up rural

În cadrul inițiativelor desfășurate în contextul acestei strategii, majoritatea participanților au evidențiat ca alternativă la activitatea de bază - agricultura, desfășurarea unor activități complementare - non agricole. Având în vedere această perspectivă, este importantă încurajarea sprijinirii sectorului non-agricol, recunoscut ca fiind lipsit de consistență.

Analiza diagnostic realizată în teritoriu a evidențiat deficiențe semnificative în furnizarea unor servicii și produse către populație, care să capitalizeze resursele locale. În acest context, este necesar ca tipurile de servicii și produse susținute prin finanțările GAL să fie adaptate pentru a



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

10

satisfacă o gamă variată de nevoi, cu accent pe menținerea populației în teritoriu, promovarea noilor activități în sectorul serviciilor, îmbunătățirea atractivității zonei și valorificarea eficientă a resurselor locale.

Analiza SWOT relevă un nivel scăzut al veniturilor generate din activități non-agricole în teritoriu, subliniind necesitatea creării de noi microîntreprinderi care să revitalizeze economia rurală prin generarea de locuri de muncă în sectorul non-agricol și sporirea veniturilor populației. Prin urmare, sprijinul acordat prin această intervenție se adresează în mod specific microîntreprinderilor și locuitorilor interesați să devină antreprenori în domeniul economic non-agricol, contribuind astfel la diversificarea și revitalizarea economică a teritoriului G.A.L.

Intervenția nr.4. Promovarea și conservarea patrimoniului local material și imaterial

Intervenția vizează finanțarea unor acțiuni legate de promovarea, valorificarea și conservarea patrimoniului local material și imaterial (clasificat și neclasificat), având ca scop susținerea activităților culturale și creative din comunitatea locală GAL, contribuind la promovarea rolului culturii în contextul dezvoltării durabile, sprijinirea laturii creative, creșterea accesului la cultură, a diversității expresiilor culturale și integrării culturii în circuitul cultural regional, național și internațional. Această intervenție creează oportunități legate de creșterea calității serviciilor oferite în materie de cultura, și dezvoltarea infrastructurii culturale. Conștientizarea legăturii dintre patrimoniul natural și cel cultural și a spectrului larg al patrimoniului cultural - natural presupune ca dezvoltarea teritorială durabilă să includă necesitatea de a prezerva acest patrimoniu ca bun comun al tuturor, valorizarea practicilor și cunoașterii locale, inclusiv în ceea ce privește gestiunea resurselor de mediu, promovarea identității și diversității teritoriilor. Intervenția este menită să sprijine pe termen lung, acțiuni de dezvoltare a "produselor culturale" tradiționale dar și moderne în comunitățile zonei. Cultura însăși este un fenomen transversal și integrator, așadar schimbarea și dezvoltarea culturală nu se pot realiza independent de alte domenii – educațional, economic, social, de mediu.

Intervenția nr. 5. Investiții și servicii de bază

Dezvoltarea economică și socială durabilă a zonei GAL Suceava Sud Est este primordial legată de îmbunătățirea infrastructurii rurale și a serviciilor de bază existente. Lipsa infrastructurii și a serviciilor de bază constituie principalul element care menține decalajul accentuat dintre zona rurală și zona urbană și care reprezintă o piedică în calea egalității de șanse și a dezvoltării socio-economice a teritoriului GAL. Așa cum reiese și din analiza SWOT, populația este în curs de îmbătrânire și într-o puternică tendință de emigrare, în special a tinerilor. În analiza nevoilor au fost identificate următoarele direcții de dezvoltare pentru creșterea calității vieții din teritoriul GAL: dezvoltarea infrastructurii educaționale; dezvoltarea infrastructurii de agrement și culturale; dezvoltarea infrastructurii de bază: crearea de piețe locale moderne, reducerea infraționalității prin crearea de sisteme de supraveghere moderne etc. Această intervenție vizează obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale și are ca obiective:



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

11

- îmbunătățirea condițiilor de viață a locuitorilor prin amenajarea spațiilor publice locale (ex. parcuri, spații de joacă, terenuri de sport, piste de biciclete, piețe de valorificare a produselor locale, spații pentru organizarea de târguri etc.);
- îmbunătățirea sistemului educațional (ex. reabilitare, modernizare, dotare clădiri destinate sistemului de învățământ etc.);
- îmbunătățirea serviciilor publice locale prin dotarea lor cu echipamente necesare (ex. achiziții de utilaje pentru deszăpezire, utilaje pentru întreținerea drumurilor, achiziția de autospeciale pentru stingerea incendiilor, utilaje pentru întreținere spații verzi etc.);
- îmbunătățirea siguranței publice prin înființarea și/sau modernizarea rețelelor de iluminat public și prin instalarea sistemelor de supraveghere etc. Toate aceste investiții enumerate mai sus sunt cu titlu de exemplu.

Intervenția nr. 6. LEADER în cooperare

Intervenția propusă are ca obiectiv principal consolidarea colaborării între Grupurile de Acțiune Locală (GAL-uri) pentru a maximiza impactul dezvoltării comunitare și implementarea proiectelor locale. Prin facilitarea schimbului de experiențe și cunoștințe, GAL-urile pot învăța reciproc și beneficia de abordări inovatoare. Promovarea utilizării resurselor comune și evitarea duplicării eforturilor contribuie la eficientizarea implementării proiectelor și la utilizarea mai judicioasă a resurselor. Dezvoltarea proiectelor colaborative aduce un plus de valoare, abordând probleme specifice sau obiective comune. Platforme online și sesiuni de lucru facilitează comunicarea continuă și coordonarea activităților între GAL-uri. Beneficiile așteptate includ îmbunătățirea eficienței, integrarea inovației, consolidarea rețelelor de organizații locale și identificarea de soluții durabile pentru problemele complexe. Prin această colaborare, se promovează o comunitate mai puternică și solidară, pregătită să facă față provocărilor și să atingă progrese semnificative în dezvoltarea sa.

Obiectivul Planului de bune practici

Obiectivul principal al Planului de bune practici este consolidarea capacității actorilor locali din teritoriul GAL Suceava Sud Est de a implementa operațiuni și inițiative în conformitate cu tematica Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL). Acest plan urmărește:

1. Identificarea și promovarea exemplelor de bune practici relevante pentru nevoile teritoriale, în domenii precum:
 - o Diversificarea economică și sprijinirea antreprenoriatului.
 - o Creșterea calității vieții și dezvoltarea infrastructurii de bază.
 - o Dezvoltarea competențelor tinerilor și a resurselor umane.
 - o Protecția mediului și dezvoltarea bioeconomiei.
 - o Conservarea patrimoniului local și consolidarea identității culturale.
 - o Promovarea responsabilității comunitare și a incluziunii sociale.
2. Facilitarea transferului de cunoștințe și experiență prin organizarea vizitelor de studiu, atât la nivel național, cât și pe teritoriul Uniunii Europene, în vederea învățării directe de la inițiative de succes.



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

12

3. Sprijinirea cooperării și parteneriatelor între actorii locali, regionali și internaționali, pentru a dezvolta soluții integrate și sustenabile în contextul nevoilor identificate în SDL.

4. Crearea unui cadru pentru implementarea eficientă a intervențiilor prin documentarea și adaptarea bunelor practici identificate, asigurând astfel viabilitatea, repetabilitatea și transferabilitatea acestora la nivelul teritoriului GAL Suceava Sud Est.

Acest plan va contribui la atingerea obiectivelor SDL prin întărirea capacității actorilor locali de a genera schimbări pozitive și sustenabile în comunitățile lor.

În baza nevoilor identificate în SDL, caracteristicile planului de bune practici se vor concentra pe dezvoltarea economică sustenabilă, îmbunătățirea infrastructurii locale, promovarea educației și formării profesionale, precum și crearea unui mediu favorabil pentru creșterea populației și sprijinirea familiilor, prin implementarea unor soluții viabile și transferabile. În acest sens, planul vizează:

- inițiative și soluții testate care sprijină dezvoltarea economică locală, îmbunătățirea infrastructurii, accesul la servicii de bază și crearea unui mediu favorabil pentru susținerea familiilor și creșterea populației;

- promovarea diversificării economice și a creșterii veniturilor în teritoriul GAL, prin sprijinirea antreprenoriatului local, dezvoltarea competențelor profesionale, valorificarea resurselor locale, facilitarea accesului la tehnologii și digitalizare, și stimularea cooperării și inițiativelor comunitare;

- implementarea de programe dedicate tinerilor din teritoriul GAL, pentru dezvoltarea competențelor profesionale și tehnice, prin educație vocațională, stagii de practică, promovarea antreprenoriatului tinerilor, parteneriate cu firme locale și acces la resurse tehnologice și digitale;

- dezvoltarea și diversificarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL Suceava Sud Est, prin încurajarea diversificării economiei locale, sprijinirea antreprenoriatului și inovării, promovarea activităților locale, formarea și dezvoltarea competențelor, precum și facilitarea accesului la piață, digitalizare și inovație;

- dezvoltarea și diversificarea sectorului non-agricol în teritoriul GAL Suceava Sud Est, prin încurajarea diversificării economiei locale, sprijinirea antreprenoriatului și inovării, promovarea activităților locale, formarea și dezvoltarea competențelor, precum și facilitarea accesului la piață, digitalizare și inovație;

- stimularea și susținerea dezvoltării întreprinderilor locale din teritoriul GAL prin oferirea de asistență pentru înființarea de noi afaceri, crearea de centre de inițiere și inovare, programe de dezvoltare a competențelor pentru antreprenori, promovarea cooperării între întreprinderile locale, facilitarea accesului la resurse financiare, promovarea produselor și serviciilor locale și organizarea de programe de consultanță și mentorat.

- promovarea educației și investițiilor în protecția mediului și dezvoltarea infrastructurii verzi în teritoriul GAL prin implementarea unor programe de educație ambientală, campanii de informare și conștientizare, investiții în infrastructura de mediu, încurajarea utilizării energiei regenerabile, dezvoltarea zonelor verzi și a spațiilor recreative, stimularea practicilor agricole durabile și crearea de parteneriate cu sectorul privat.

- promovarea eficienței, sustenabilității și atractivității sectorului agricol în teritoriul GAL prin acțiuni de educație și informare, organizarea de ateliere și sesiuni de consiliere, facilitarea



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

13

creării de asociații și cooperativelor, acces la resurse financiare și tehnologice, promovarea valorilor asociative și implementarea sistemelor de suport și monitorizare pentru micii producători agricoli.

- consolidarea și extinderea serviciilor sociale pentru persoanele vulnerabile din teritoriul GAL prin evaluarea și identificarea nevoilor specifice, îmbunătățirea serviciilor existente, dezvoltarea de programe de asistență socială, colaborarea cu organizațiile non-guvernamentale, promovarea incluziunii sociale și oportunităților de educație și angajare, precum și monitorizarea și evaluarea continuă a impactului acestora.

- revitalizarea și dezvoltarea serviciilor sociale pentru a acoperi integral nevoile beneficiarilor din teritoriul GAL Suceava Sud Est, prin evaluarea nevoilor acestora, dezvoltarea de servicii personalizate, extinderea gamei de servicii oferite, crearea de parteneriate cu organizații non-guvernamentale și sectorul privat, asigurarea unui sprijin financiar pentru dezvoltarea serviciilor, precum și monitorizarea și evaluarea continuă a calității acestora.

- îmbunătățirea infrastructurii de bază, sociale, educaționale, medicale, de agrement și sportivă din teritoriul GAL Suceava Sud Est, prin extinderea și modernizarea infrastructurii educaționale, îmbunătățirea serviciilor medicale, construirea de centre de sănătate, dezvoltarea infrastructurii sociale și de agrement, modernizarea infrastructurii sportive, implementarea sistemelor de transport eficiente și promovarea energiei sustenabile și a infrastructurii verzi.

- consolidarea promovării și conservării patrimoniului local material și imaterial din teritoriul GAL Suceava Sud Est, prin implementarea programelor de educație culturală, restaurarea și întreținerea monumentelor și siturilor istorice, promovarea evenimentelor culturale și tradiționale, digitalizarea și documentarea patrimoniului imaterial, crearea muzeelor locale și implicarea activă a comunității în procesul de conservare.

- consolidarea responsabilității comunitare în sprijinirea dezvoltării locale din teritoriul GAL prin mobilizarea și angajamentul comunității, dezvoltarea capacităților locale, crearea de grupuri și asociații, promovarea inițiativelor de antreprenoriat local, asigurarea transparenței și comunicării eficiente, utilizarea resurselor locale sustenabile și întărirea solidarității și coeziunii sociale.

- dezvoltarea și consolidarea serviciilor sociale pentru grupurile vulnerabile din teritoriul GAL Suceava Sud Est, prin furnizarea de servicii destinate copiilor, consiliere și sprijin psihosocial, educație și programe de incluziune școlară, asigurarea de locuințe și servicii de găzduire temporară, programe de formare și ocupare profesională, servicii medicale și de sănătate, precum și monitorizarea și evaluarea continuă a impactului acestor servicii.

- stimularea dezvoltării bioeconomiei și economiei circulare în teritoriul GAL Suceava Sud Est prin promovarea cooperării și inovării, susținerea practicilor agricole durabile, investiții în tehnologii verzi, dezvoltarea lanțurilor de aprovizionare sustenabile, promovarea industriei reciclării și educația și conștientizarea comunității privind beneficiile acestor abordări ecologice și economice.

- dezvoltarea și consolidarea cooperării între entitățile din teritoriul GAL Suceava Sud Est din România și internațional, prin analiza nevoilor teritoriale, promovarea parteneriatelor inter-teritoriale și transnaționale, stimularea dialogului și comunicării eficiente și implicarea activă a comunității în procesul de conștientizare și colaborare.



LEADER
Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



Metodologia abordată de GAL Suceava Sud Est nu se axează pe o tratare științifică aprofundată a bunelor practici în domeniul dezvoltării rurale, ci adoptă o abordare empirică, bazată pe observație directă, comparație și învățare din experiențele concrete ale comunităților și organizațiilor locale. Scopul principal al acestei metodologii este de a colecta un număr cât mai mare de propuneri și exemple de bune practici, care pot fi utilizate pentru a inspira și ghida dezvoltarea locală, urmând să fie diseminate atât partenerilor direcți din cadrul GAL Suceava Sud Est, cât și altor actori interesați de dezvoltarea rurală sustenabilă, inclusiv autorităților publice, ONG-urilor și antreprenorilor locali.

În acest context, procesul de selecție a bunelor practici nu va fi unul rigid sau academic, ci va presupune o evaluare flexibilă și adaptabilă la realitățile și nevoile specifice ale comunităților din teritoriu. În etapa inițială, GAL va încuraja partenerii locali să propună și să implementeze diverse modele de bune practici, oferind exemple din domenii precum educația, infrastructura, sprijinul antreprenorial și protecția mediului. Aceste propuneri vor fi evaluate pe baza unor criterii de eficiență, impact social și economic, precum și a capacității lor de a răspunde nevoilor locale.

Urmând acest proces de selecție, bunele practici vor fi monitorizate și evaluate continuu, pentru a măsura gradul lor de multiplicare și impactul asupra comunităților. Dacă un model se dovedește a fi eficient și poate fi aplicat în mod sustenabil în mai multe contexte, acesta va fi promovat și adaptat pentru a răspunde și altor realități similare. Acest proces de "repetabilitate" este esențial, deoarece presupune transferul de cunoștințe și bune practici între diverse zone, maximizând astfel beneficiile lor economice și sociale.

Mai mult, această abordare deschisă va încuraja un dialog continuu între diferitele părți interesate (autorități locale, organizații de tineret, fermieri, antreprenori, cetățeni), ceea ce va duce la o integrare mai largă a ideilor inovative și a soluțiilor pentru dezvoltarea teritoriilor rurale. În acest mod, GAL Suceava Sud Est își propune să creeze un ecosistem colaborativ, în care fiecare entitate contribuie cu expertiza și resursele proprii pentru implementarea unor bune practici eficiente, având ca scop final creșterea durabilă a calității vieții în regiunile rurale.

Metodologia propusă nu doar că vizează selecția unor bune practici, ci și construirea unui cadru interactiv de învățare și adaptare, în care succesul nu se măsoară doar în numărul de bune practici implementate, ci și în impactul lor real asupra comunităților. Acest proces de învățare continuă și adaptabilitate va asigura o dezvoltare sustenabilă și relevantă pe termen lung pentru întreaga regiune GAL Suceava Sud Est.

Astfel, GAL Suceava Sud Est va selecta bunele practici în baza unor caracteristici esențiale, care vor contribui la dezvoltarea teritoriului și la soluționarea problemelor cu care se confruntă comunitățile locale. Aceste caracteristici vor include, dar nu se vor rezuma doar la:

- **Identificarea factorilor de succes și a celor care nu funcționează**

Bunele practici selectate de GAL vor include exemple care indică ce anume funcționează bine în contextul specific al regiunii și ce nu, alături de motivele care explică aceste rezultate. Acest proces va permite înțelegerea detaliată a factorilor care conduc la succes sau eșec în diverse proiecte, contribuind astfel la maximizarea impactului pozitiv al inițiativelor viitoare. De asemenea, va permite corectarea abordărilor care nu dau roade, învățându-se din greșeli.



LEADER
Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



- **Permite învățarea pornind de la rezultatele experiențelor altora**

GAL Suceava Sud Est va alege bune practici ce sunt bazate pe experiențe deja testate în alte zone sau sectoare similare. Astfel, va crea un mediu în care comunitățile și organizațiile locale pot învăța din realizările și greșelile altora. Aceasta va accelera procesul de adaptare și va oferi exemple concrete de succes, care pot fi aplicate și la nivel local, economisind timp și resurse.

- **Posibilitatea de adaptare la alte contexte locale și regionale**

Deși bunele practici vor fi inspirate din alte regiuni, ele vor fi alese tocmai pentru capacitatea lor de a fi adaptate în funcție de specificul local al teritoriului GAL Suceava Sud Est. Fiecare proiect sau inițiativă va fi flexibilă și va putea fi ajustată pentru a răspunde mai bine nevoilor și particularităților comunității. De exemplu, un program de formare profesională care a funcționat în altă regiune va putea fi adaptat pentru tinerii din GAL Suceava Sud Est ținând cont de cerințele pieței locale de muncă.

- **Stimularea apariției de noi idei și soluții inovatoare**

Bunele practici alese vor fi inovative, încurajând astfel apariția de idei noi și soluții care răspund mai bine provocărilor locale. GAL Suceava Sud Est va stimula creativitatea și gândirea antreprenorială, sprijinind inițiative care ies din tiparele tradiționale. Astfel, se vor crea noi oportunități economice și sociale, în special în domenii precum economia verde, digitalizarea și economia circulară, care vor contribui la dezvoltarea sustenabilă a regiunii.

- **Sugestii pentru adaptări și îmbunătățiri constante**

Fiecare bună practică va include sugestii concrete pentru adaptări și îmbunătățiri în funcție de specificul local. GAL Suceava Sud Est va încuraja actualizarea și îmbunătățirea continuă a proiectelor și inițiativelor, promovând un proces de învățare continuă. Aceasta va permite atât ajustarea programelor deja implementate, cât și integrarea de noi idei și soluții în proiectele viitoare.

- **Orientare către învățarea continuă**

Un principiu fundamental al bunelor practici va fi orientarea către învățarea continuă. GAL va sprijini dezvoltarea unui mediu în care comunitățile locale, antreprenorii și tinerii să fie încurajați să participe la programe educaționale și de formare continuă, în scopul dobândirii de noi competențe și îmbunătățirii continue a performanței economice și sociale. Această abordare va sprijini atât dezvoltarea personală, cât și creșterea competitivității întregii regiuni.

Astfel, GAL Suceava Sud Est va utiliza selecția și implementarea bunelor practici pentru a sprijini dezvoltarea locală sustenabilă, inovația și colaborarea între sectoarele public și privat, contribuind la îmbunătățirea calității vieții și la creșterea atractivității regiunii.

Totodată, în cadrul GAL Suceava Sud Est, selecția situațiilor ce urmează a fi cercetate va fi realizată pe baza unor criterii clare și bine fundamentate, care vor asigura identificarea celor mai relevante și viabile exemple de bune practici ce pot fi implementate și adaptate în contextul local. Aceste criterii de selecție sunt esențiale pentru a garanta că modelele selectate sunt eficiente, sustenabile și au un impact pozitiv asupra dezvoltării comunităților și a economiei locale. Printre principalele criterii de selecție se numără:

Colaborare inter-teritorială în proiect – Se va acorda o atenție deosebită proiectelor care implică colaborarea între mai multe teritorii sau parteneri, fie din România, fie din afaceri internaționale, în vederea facilitării schimbului de bune practici și a creării unor rețele de



LEADER
Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



susținere reciprocă. Proiectele care promovează parteneriate inter-teritoriale vor fi preferate, deoarece stimulează coeziunea regională și dezvoltarea sinergiilor economice și sociale.

Indicatoare de performanță îndeplinite – Proiectele vor fi evaluate pe baza capacității lor de a îndeplini indicatorii asumați, ce vizează atât rezultatele economice și sociale, cât și impactul pe termen lung. Proiectele care pot demonstra că îndeplinesc acești indicatori vor avea o șansă mai mare de a fi selectate pentru cercetare și implementare.

Realizarea rezultatelor așteptate – Este important ca proiectele selectate să fie capabile să atingă rezultatele scontate, conform obiectivelor inițiale stabilite. Proiectele care au un plan clar de măsurare a rezultatelor și care pot demonstra succesul lor vor fi prioritar incluse în procesul de selecție.

Inovație și aducerea de noi soluții – Criteriul de inovare va fi fundamental în selecția bunelor practici. Se vor prefera acele proiecte care aduc soluții inovative sau care aplică tehnici noi în domenii precum agricultura sustenabilă, digitalizare, economii circulare, educație, sau servicii sociale. Proiectele care introduc o componentă de noutate și progresivitate vor fi considerate valoroase pentru dezvoltarea comunității.

Reproductibilitate și transferabilitate – Un alt criteriu important va fi capacitatea proiectelor de a fi reproduse sau transferate cu succes în alte zone sau comunități. Modelele care sunt flexibile și pot fi adaptate ușor la alte contexte vor fi preferate, deoarece ele vor contribui la scalabilitatea soluțiilor implementate și vor facilita replicarea lor pe termen lung.

Impact asupra creșterii economice a zonei – Proiectele care vor adresa nevoile economice și care vor contribui direct la creșterea economică a regiunii GAL Suceava Sud Est vor fi o prioritate. Se va urmări impactul pe termen lung asupra creării de locuri de muncă, diversificarea economiei și dezvoltarea de noi industrii și sectoare economice, în vederea asigurării unui viitor prosper pentru comunitățile locale.

Tipul beneficiarului: public sau privat – Se va analiza, de asemenea, tipul beneficiarului proiectului, fie că este o autoritate publică, un antreprenor local sau o organizație non-guvernamentală. Se va da prioritate proiectelor care implică o diversitate de beneficiari, inclusiv colaborarea între sectorul public și cel privat, pentru a sprijini atât dezvoltarea infrastructurii publice, cât și stimularea sectorului privat în regiune.

Prin aplicarea acestor criterii, GAL Suceava Sud Est va asigura că selecția bunelor practici se bazează pe principii fundamentate, care vor contribui la dezvoltarea durabilă a zonei și la consolidarea unui ecosistem economic și social robust. Astfel, procesul de selecție va sprijini implementarea de proiecte inovative și sustenabile, cu impact direct asupra comunității și cu potențial de replicabilitate și transferabilitate la scară mai largă.

Planul de bune practici al GAL Suceava Sud Est se va baza pe obligativitatea desfășurării unui minim de o vizită anuală de bune practici, având scopul de a permite transferul de cunoștințe și implementarea de noi procese și proceduri ce pot rezulta din cercetarea și analiza situațiilor selectate. Aceste vizite vor constitui o oportunitate valoroasă pentru aprofundarea înțelegerii modului în care proiectele sau inițiativele de succes pot fi aplicate, adaptate și îmbunătățite, contribuind astfel la dezvoltarea durabilă a regiunii.

În organizarea acestor vizite, va fi acordată o atenție deosebită selectării unor proiecte relevante care au demonstrat succes în implementare, pentru a oferi exemple concrete și



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



PS
Planul Strategic
2023-2027



LEADER

Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

aplicabile. Se va pune accent pe analiza gradului de succes în implementare, pe lecțiile învățate și pe identificarea măsurilor care au avut cel mai mare impact. În plus, se va verifica repetabilitatea acestor măsuri și adaptabilitatea lor în contextul specific al GAL Suceava Sud Est, având în vedere particularitățile teritoriale, economice și sociale ale regiunii.

Un alt obiectiv al vizitelor va fi identificarea riscurilor posibile care ar putea apărea în implementarea proiectelor și găsirea celor mai eficiente soluții pentru gestionarea acestora. De asemenea, se va urmări optimizarea proceselor și procedurilor interne ale GAL Suceava Sud Est în scopul de a îmbunătăți eficiența și eficacitatea în implementarea și monitorizarea proiectelor, precum și în gestionarea resurselor disponibile.

În cadrul vizitelor, participanții vor fi încurajați să analizeze și să aprecieze exemplele alese, având ocazia să învețe din experiențele altora și să aplice învățămintele extrase în propriile proiecte. De asemenea, va fi pus accent pe creșterea nivelului de informare și conștientizare al participanților, prin prezentarea unui set de bune practici ce pot fi adaptate în funcție de specificul fiecărei comunități din teritoriu. Astfel, vizitele vor contribui nu doar la învățarea unor soluții concrete și aplicabile, ci și la consolidarea unei culturi organizaționale care promovează învățarea continuă și adaptabilitatea.